

# Leren van implementeren: implementatie van effectieve interventies in de verpleging en verzorging

Onderwerpen: verpleging, verzorging, implementatie, praktijk, onderzoek

Datum geplaatst: 24 november 2020

Deadline: 11 februari 2021, 14.00 uur

## Inhoud

DOEL SUBSIDIEOPROEP.....	1
RANDVOORWAARDEN .....	2
Wie subsidie kan aanvragen .....	2
Welk bedrag kan aangevraagd worden .....	2
BEOORDELINGSCRITERIA .....	2
Relevantiecriteria.....	2
Kwaliteitscriteria .....	4
PROCEDURE & TIJDPAD .....	4
Beoordelingsprocedure .....	5
Tijdpad.....	5
INDIENEN.....	5
Indiening (via ProjectNet).....	5
TIPS .....	5
Verklaring akkoord indienen uitgewerkte subsidieaanvraag.....	6
Inhoudelijke vragen .....	6
Technische vragen .....	6
Downloads en links .....	6

## DOEL SUBSIDIEOPROEP

Dit is een subsidieoproep voor het indienen van projectideeën gericht op de implementatie van effectieve interventies, en de evaluatie van die implementatie, in de verpleging en verzorging. Deze subsidieronde maakt deel uit van het ZonMw-programma Verpleging en Verzorging.

### Programma Verpleging en Verzorging

Het programma Verpleging en Verzorging draagt bij aan de versterking van de professionaliteit van verpleegkundigen, verzorgenden en verpleegkundig specialisten en is zo van betekenis voor de aantrekkelijkheid van het beroep en de kwaliteit van zorg. Uiteindelijke doel is dat het programma bijdraagt aan een betere kwaliteit van zorg.

De doelstellingen van dit ZonMw-programma zijn:

- Versterking van de wetenschappelijke onderbouwing van de praktijk door *kennisontwikkeling* in samenwerkingsverbanden van onderwijs, wetenschap en praktijk.
- Verbetering van de *kennisbenutting* door het stimuleren van inbedding van kennis in de praktijk en implementatieonderzoek.
- *Goede praktijkvoorbeelden* van de werkvloer verder ontwikkelen en verspreiden.

Deze subsidieoproep richt zich voornamelijk op de tweede doelstelling. Meer informatie over het programma Verpleging en Verzorging vindt u op de [programmapagina](#) op onze website.

### Doel subsidieoproep

Het doel van deze subsidieoproep is tweeledig: de implementatie van effectieve verpleegkundige en/of verzorgende interventies, werkwijzen, handelingen en producten (hierna te noemen: interventies) en het opdoen van kennis over hoe implementatie het beste tot stand komt in de verpleging en verzorging.

#### Bestaande, effectieve verpleegkundige en/of verzorgende interventies

Er is in deze subsidieoproep geen ruimte voor het ontwikkelen van nieuwe interventies. Het gaat om implementatie van bestaande interventies die in de praktijk nog onvoldoende worden gebruikt. Het mag hier zowel gaan om interventies die zijn ontwikkeld in eerdere ZonMw-programma's (zoals Tussen Weten en Doen II) als elders ontwikkelde interventies. Er moet al kennis zijn over de bewijskracht van de te implementeren interventie. Daarvoor maakt u gebruik van de [Criteria Erkenning van Interventies](#) zoals het RIVM deze hanteert bij de beoordeling van interventies. Deze subsidieoproep is gericht op interventies waarvoor de aanvrager kan onderbouwen dat er **sterke aanwijzingen voor effectiviteit** zijn. In de subsidieaanvraag dient de aanvrager de stand van zaken met betrekking tot de effectiviteit van de interventie te beschrijven. Let op: de aanvrager hoeft zich niet te beperken tot interventies die reeds beoordeeld zijn in het Erkenningstraject, tevens is deelname aan het Erkenningstraject geen vereist onderdeel van het project.

#### Implementeerbaarheid

Naast effectiviteit, is implementeerbaarheid een belangrijk criterium van de interventie. Onderbouw daarom in de subsidieaanvraag waarom de implementatie van deze interventie haalbaar is in de verpleegkundige en verzorgende praktijk. Maak in uw plan van aanpak bovendien duidelijk op welke manier u een blijvende verandering wilt bereiken. Denk hierbij onder andere aan: structurele inbedding in organisatie- en opleidingsbeleid, aansluiting bij bestaande werkwijzen, het aanstellen van katrekkers en/of gebruik maken van implementatiecoaches in deelnemende organisaties en structurele financiering van de interventie.

In het project richt u zich op implementatie en borging van de interventie in de deelnemende organisaties. Uw project levert inzichten, resultaten en producten op die duurzaam toegankelijk zijn en bredere implementatie na afloop van het project (ook buiten de deelnemende organisaties) ondersteunen. Bij de afronding van het project levert u een plan voor bredere implementatie en borging aan.

#### Implementatieonderzoek

Het project levert middels onderzoek een bijdrage aan bestaande kennis en inzichten over implementatie(methodieken) in de verpleging en verzorging. In de [bijlage](#) vindt u, onder andere om overlap te voorkomen, ter informatie enkele initiatieven die al eerder vanuit ZonMw zijn gefinancierd. In het onderzoek is expliciet ruimte voor een lerende, experimenterende werkwijze, waarbij het

implementatieproces aangepast kan worden aan de hand van opgedane inzichten (cyclische werkwijze), zodat onderzoek en praktijk optimaal met elkaar kunnen interacteren. Resultaten die uit het implementatieonderzoek voortkomen dienen ook als projectresultaat te worden verspreid.

#### Leernetwerk

De projectleiders van de verschillende projecten vormen met elkaar een leernetwerk, waarin van en met elkaar wordt geleerd over de opzet van het project, uitvoering en de opbrengsten.

## **RANDVOORWAARDEN**

### **Wie subsidie kan aanvragen**

Subsidieaanvragen kunnen worden ingediend door onderzoeksorganisaties met aantoonbare ervaring met verplegingswetenschappelijk onderzoek. Bovendien dienen 2 of meer praktijkorganisaties in de verpleging en verzorging betrokken te zijn. De praktijkorganisaties, en andere ondernemingen die deelnemen, worden betrokken door middel van een inhuurconstructie. De subsidieaanvrager dient daarbij binnen het project de deelnemende praktijkorganisaties (tegen marktconforme tarieven) opdracht te geven het project deels uit te voeren. Bij de uitgewerkte subsidieaanvraag zijn de offertes voor deze inhuur bijgevoegd.

### **Overeenkomst van opdracht**

In het geval de subsidieaanvrager een derde inhurt bij de uitvoering van de projectactiviteiten, zal hij er voor zorgdragen dat de voorwaarden in de (marktconforme) overeenkomst van opdracht zodanig zijn dat de hoofdaanvrager jegens ZonMw aan zijn verplichtingen voortvloeiende uit de subsidieverlening kan voldoen.

### **Welk bedrag kan aangevraagd worden**

Voor deze subsidieronde is € 1.200.000,- beschikbaar. Per subsidieaanvraag kan maximaal € 300.000,- worden aangevraagd. De maximale looptijd is 3 jaar.

Cofinanciering van minimaal 25% is verplicht. De cofinanciering komt tot uitdrukking in de begroting en mag bestaan uit menskracht of financiële middelen. Bijvoorbeeld: wanneer u het maximale bedrag van € 300.000,- (inclusief BTW) aanvraagt bij ZonMw, voert u minimaal € 75.000,- extra op als cofinanciering, waardoor het totaal begrote bedrag minimaal € 375.000,- is.

NB: alle publicaties die voortkomen uit wetenschappelijk onderzoek dat geheel of gedeeltelijk door ZonMw gesubsidieerd is dienen Open Access beschikbaar gesteld te worden. U kunt kosten voor Open Access publicaties opnemen in de projectbegroting tot een maximum bedrag van € 5.000,- (specificeren met 'Open Access'). Deze tegemoetkoming in kosten is enkel mogelijk als u volgens de [volledig gouden Open Access route](#) publiceert. Voor meer informatie over het ZonMw Open Access beleid, de voorwaarden en mogelijkheden verwijzen we u naar [onze website](#).

## **BEOORDELINGSCRITERIA**

De programmacommissie beoordeelt de relevantie, kwaliteit en begroting van alle subsidieaanvragen. Bij een gelijke relevantie- en kwaliteitsbeoordeling weegt de spreiding over de sectoren en (inhoudelijke) variatie in projecten mee. Hieronder staan de relevantie- en kwaliteitscriteria die van toepassing zijn.

### **Relevantiecriteria**

Bij de uitwerking van uw projectidee dient u rekening te houden met de volgende punten:

- Onderbouw de effectiviteit van de interventie.
- Onderbouw de implementeerbaarheid van de interventie.
- Toon aan dat de keuze voor implementatie van deze interventie door de praktijk gedragen wordt en onderbouw waarom deze keuze relevant is voor de kwaliteit van de verpleegkundige en verzorgende praktijk.
- Geef aan op welke manier u vanaf de start relevante partijen vanuit praktijk (praktiserende verpleegkundigen en verzorgenden), onderwijs, onderzoek, implementatie en beleid en het cliëntperspectief betreft in uw project.
- Beschrijf op welke manier uw project bijdraagt aan bestaande kennis en inzichten over implementatie(methodieken) in de verpleging en verzorging.

- Resultaten en producten die uit het project voortkomen, moeten toegankelijk zijn, toepasbaar zijn in de verpleegkundige en verzorgende praktijk en regionale of landelijke relevantie hebben. Het gaat hier om resultaten en producten die zowel uit het implementatieproces als uit het implementatieonderzoek voortkomen. Bij het toegankelijk maken geeft u aan hoe u ervoor zorgt dat de producten goed aansluiten bij zowel verpleegkundig specialisten, verpleegkundigen en verzorgenden. Bijvoorbeeld op de manier waarop de verschillende beroepsgroepen kennis tot zich nemen.
- Als uw project onderwijsproducten gaat opleveren, geeft u aan op welke manier die producten (online) toegankelijk gemaakt worden en breder ingezet kunnen worden na afloop van het project. U geeft aan wat deze producten kunnen betekenen voor werkend personeel, post initieel onderwijs en/of initieel onderwijs, en of deze geschikt zijn voor MBO, HBO en/of WO niveau. Ook geeft u aan op welke manier u het onderwijs tijdens het project betreft bij de totstandkoming van de producten en hoe u het onderwijs daarna betreft bij de verspreiding daarvan.
- Er is in de deelnemende organisaties op verschillende niveaus (beleid en praktijk) draagvlak voor de te implementeren interventie. Bij de uitgewerkte subsidieaanvraag wordt vanuit de deelnemende organisaties een letter of commitment verwacht, ondertekend op bestuurlijk niveau.

ZonMw kent als organisatie aandachtspunten die elk programma in ogenschouw neemt en in de beoordeling betreft, tenzij het aandachtspunt evident niet van toepassing is. Zie hieronder de relevantiecriteria die als basis dienen:

- **Diversiteit**  
Aandacht voor diversiteit en differentiatie van de doelgroep naar kenmerken zoals sekse, leeftijd, sociaaleconomische situatie, opleidingsniveau, migratie- en culturele achtergrond en seksuele geaardheid, voor zover die relevant zijn voor de thematiek van het project.
- **Toepassing van ICT en eHealth**  
ZonMw heeft een brede kijk op de inzet van ICT in de zorg. Hieronder verstaan we de inzet van eHealth toepassingen, domotica, robotica maar ook de opslag van data met behulp van ICT. We hebben aandachtspunten geformuleerd voor ICT-applicaties en ICT-standaarden in onderzoek.
- **Onderwijs**  
Kennis wordt vooral toepasbaar en toegepast in het onderwijs als deze kennis tot stand komt in wisselwerking tussen onderzoek, onderwijs en praktijk. Hoe geeft u de wisselwerking tussen onderwijs, onderzoek, praktijk en beleid vorm? Welke resultaten levert uw project of onderzoek naar verwachting op voor het onderwijs?
- **Participatie van patiënten en/of eindgebruikers**  
ZonMw streeft bij projecten naar het betrekken van belanghebbenden, inclusief de einddoelgroep of eindgebruiker die beschikt over 'ervaringsdeskundigheid'. Met 'betrekken' bedoelen we concreet het raadplegen, advies inwinnen, samenwerken en/of laten (mee)beslissen van betrokkenen bij de projecten.
- **Toegang tot data**  
ZonMw stimuleert optimaal gebruik van data. Beschrijf in uw projectidee of subsidieaanvraag hoe u gebruik kan maken van bestaande databestanden en/of onderbouw de noodzaak van nieuwe dataverzameling. Ook kunt u aangeven hoe u van plan bent toekomstige data/resultaten FAIR te delen. Houd bij de planning en begroting van uw project rekening met de kansen en vereisten met betrekking tot [FAIR data & datamanagement](#).
- **Toepassing**  
Hieronder verstaan we de te verwachten toepasbaarheid en het gebruik van de resultaten of producten in de praktijk of bij het vormen van beleid.

Meer informatie over relevantiecriteria vindt u op [www.zonmw.nl/relevantiecriteria](http://www.zonmw.nl/relevantiecriteria).

## Kwaliteitscriteria

- **Doelstelling en vraag- of taakstelling**

Er vindt een toetsing plaats op helderheid, reikwijdte en originaliteit. De doelstelling is SMART (specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdgebonden) geformuleerd.
  - **Plan van aanpak**
    - Het plan van aanpak sluit aan op de doelstelling. Het omvat een beschrijving van de gekozen methoden en analyses, inclusief de theoretische en/of empirische onderbouwing. Beschrijf op welke manier het onderzoek in uw project op een experimenterende, lerende werkwijze wordt uitgevoerd. Het is hierbij mogelijk gedurende de looptijd het project inhoudelijk bij te stellen.
    - Beschrijf de stappen van het implementatieproces. Beschrijf welke belemmerende en bevorderende factoren al geïdentificeerd zijn en hoe u deze in het project verder systematisch in kaart brengt. Denk hierbij aan factoren op verschillende niveaus, zoals kenmerken van de interventie, van de zorgprofessionals, van de organisatie en van de context. Beschrijf ook hoe de keuze van implementatiestrategie(ën) tot stand komt.
    - Geef aan hoe u borging van de interventie beoogt te bereiken. U kunt hierbij denken aan: een coördinator of kartrekker van de interventie in de organisatie, structurele inbedding in het organisatie- en opleidingsbeleid, aansluiting bij bestaande werkwijzen, structurele financiering van de interventie, en een duidelijke eigenaar van de interventie.
  - **Haalbaarheid**

Het moet aannemelijk zijn dat het doel van de subsidieaanvraag binnen de gestelde tijd wordt bereikt met de beschikbare expertise, menskracht, faciliteiten en middelen. Kansen en belemmeringen worden aangegeven.
  - **Projectgroep**

De samenstelling van de projectgroep is beschreven, inclusief de rollen en taken die de leden in de projectgroep op zich nemen en de wijze waarop wordt samengewerkt.

    - Er is expertise aanwezig op het gebied van implementatie.
    - Er is expertise aanwezig van praktiserende verpleegkundigen, verzorgenden en waar van toepassing verpleegkundig specialisten.
    - Er is onderwijsdeskundigheid aanwezig.
    - Er is expertise aanwezig op het gebied van (implementatie)onderzoek en praktijkgerichte onderzoeksdesigns.
    - Het perspectief van de patiënt en naaste is vertegenwoordigd. Zie voor informatie over hoe patiënten te betrekken bij onderzoek het [Participatiekompas](#).
- Meer informatie over deze criteria vind u in de [procedurebrochure](#).

## PROCEDURE & TIJDPAD

Houd bij het schrijven van de subsidieaanvraag rekening met de volgende punten:

- Schrijf uw subsidieaanvraag in het Nederlands.
- Projectideeën en uitgewerkte subsidieaanvragen dienen te voldoen aan de [Algemene subsidiebepalingen](#). Op de pagina [voorwaarden en financiën](#) vindt u ook informatie over de METC / CCD en de Code Openheid Dierproeven en de Code Biosecurity.
- Het is verplicht om bij een uitgewerkte subsidieaanvraag een begroting toe te voegen. Het totale bedrag mag niet meer dan 15% afwijken dan het aangevraagde bedrag van het projectidee.
- Houd er rekening mee dat u voor de uitwerking van de begroting in de uitgewerkte subsidieaanvraag een deel van uw projectbudget moet reserveren voor communicatie en implementatie voor van het verspreiden en overdragen van kennis/ervaringen uit het project. ZonMw adviseert hiervoor ongeveer 5% van het totale budget te reserveren. Neem dit met een toelichting op in uw begroting.
- In de begroting worden de kosten van de partijen die worden ingehuurd ook opgenomen. Bij de uitgewerkte subsidieaanvraag voegt u de offertes toe.
- Reserveer een deel van het budget voor het faciliteren van in de projectgroep deelnemende leden/organisaties (voor zover deze niet onder de inhuurconstructie vallen).
- Maak bij inzet van professionals en patiënten(vertegenwoordigers) tijd en middelen vrij vanuit het onderzoeksbudget (voor zover deze niet onder de inhuurconstructie vallen).
- Het projectidee bevat een (verplichte) bijlage met een schematische weergave van de structuur van het project en een tijdslijn, een beschrijving van de samenstelling van de projectgroep (zoals beschreven onder Kwaliteitscriteria) en een lijst met literatuurverwijzingen (bijlage 1). Daarnaast is er facultatief de mogelijkheid om een bijlage met referent suggesties toe te voegen (bijlage 2).

- Bij de uitgewerkte subsidieaanvraag kan een interview onderdeel uitmaken van het beoordelingstraject. Van het interview wordt een geluidsopname gemaakt. Na afloop van de beoordelingsprocedure wordt de geluidsopname vernietigd.
- Door de aanvrager mee te sturen verplichte en vrijwillige bijlage(n):
  - Verplichte bijlage 1: schematische weergave van de structuur van het project, een tijdslijn, een beschrijving van de projectgroep en een lijst met literatuurverwijzingen.
  - Vrijwillige bijlage 2: [Referent suggesties](#).

## Beoordelingsprocedure

Voor de procedures voor de beoordeling van subsidieaanvragen verwijzen we u naar de infographic '[in 10 stappen subsidie aanvragen](#)' en naar de [procedurebrochure aanvragers](#).

### Prioritering

Om te bepalen welke subsidieaanvragen voor subsidie in aanmerking komen, gebruikt de programmacommissie de onderstaande matrix.

Bij een gelijke relevantie- en kwaliteitsbeoordeling van 2 of meer subsidieaanvragen en ontoereikend budget om alle subsidieaanvragen te honoreren, weegt de spreiding over de sectoren en (inhoudelijke) variatie in projecten mee.

Relevantie	Zeer relevant	Relevant	Laag relevant
Kwaliteit			
Excellent	1	2	afwijzen
Goed	3	4	afwijzen
Voldoende	5	6	afwijzen
Matig	afwijzen	afwijzen	afwijzen
Onvoldoende	afwijzen	afwijzen	afwijzen

## Tijdpad

Deadline indienen projectidee	11 februari 2021, 14.00 uur
Ontvangst advies commissie	Tweede helft april 2021
Deadline indienen uitgewerkte subsidieaanvraag	8 juni 2021, 14.00 uur
Ontvangst commentaar referenten	30 augustus 2021
Deadline indienen wederhoor	13 september 2021
Besluit	Eind november 2021
Uiterlijke startdatum	1 juni 2022

### Meer informatie

Houd de [programmapagina](#) op de ZonMw-website in de gaten; deze wordt regelmatig bijgewerkt.

## INDIENEN

### Indiening (via ProjectNet)

Projectideeën kunnen uitsluitend en conform de richtlijnen worden ingediend via het online indiensysteem van ZonMw (ProjectNet). Sluitingsdatum voor het indienen is 11 februari 2021, om 14.00 uur.

### TIPS

- Als u nog niet eerder met ProjectNet heeft gewerkt moet u zich eerst aanmelden als 'Nieuwe gebruiker'. Zie de [handleiding](#) om een account aan te maken.
- Zie voor meer informatie de toelichtingen in ProjectNet.

Wij raden u aan om, voordat u uw subsidieaanvraag digitaal indient, een PDF van uw subsidieaanvraag uit te printen en na te lopen op onregelmatigheden. Vooral als u uw subsidieaanvraag eerst in Word heeft opgesteld en vervolgens naar ProjectNet heeft gekopieerd, kan het voorkomen dat sommige tekens (zoals aanhalingstekens) niet goed worden omgezet. U kunt dit in ProjectNet zelf corrigeren.

### **Verklaring akkoord indienen uitgewerkte subsidieaanvraag**

Direct na het digitaal indienen van de uitgewerkte subsidieaanvraag wordt u gewezen op het formulier 'Verklaring akkoord indienen uitgewerkte subsidieaanvraag'. Wij verzoeken u deze te voorzien van de handtekening van de 'bestuurlijk verantwoordelijke' en de 'hoofdaanvrager' en deze per e-mail te sturen naar ZonMw, t.a.v. [verplegingenverzorging@zonmw.nl](mailto:verplegingenverzorging@zonmw.nl). De verklaring dient uiterlijk 1 week na indiening via ProjectNet binnen te zijn.

NB: bij het indienen van het projectidee wordt **geen** verklaring akkoord gevraagd.

### **Inhoudelijke vragen**

Voor inhoudelijke vragen kunt u contact opnemen met:

Dineke Abels, senior programmamanager  
Moniek Zijlstra-Vlasveld, implementatiespecialist  
E-mail: [verplegingenverzorging@zonmw.nl](mailto:verplegingenverzorging@zonmw.nl)  
Telefoonnummer secretariaat: 070 349 54 66

### **Technische vragen**

Bij technische vragen over het gebruik van het online indiensysteem van ZonMw (ProjectNet) kunt u contact opnemen met de servicedesk: maandag t/m vrijdag van 8.00 tot 17.00 uur, 070 349 51 78, [projectnet@zonmw.nl](mailto:projectnet@zonmw.nl). Vermeld in uw e-mail uw telefoonnummer zodat wij u eventueel kunnen terugbellen.

### **Downloads en links**

- [Subsidiebepalingen](#)
- [Procedurebrochure aanvragers](#)
- [Begroting](#) (ZonMw-format of aangepast format)